

专题

拼出一番新事业 干出一片新天地

抢抓机遇 拼搏实干

图解公司十三届一次职工代表大会暨 2023 年工作会议报告

大会主要任务

回顾和总结 2022 年主要工作,认真分析当前面临的形势和任务,安排部署 2023 年重点工作,动员广大干部职工坚定信心、攻坚克难、顺势而为、乘势而上,准确把握宏观经济和行业发展趋势,主动适应后疫情时代下的经济新常态和市场新变化,拼搏实干,以改革求突破,以创新促发展,奋力推动四川美丰高质量发展实现新跨越。

2023 年工作总体思路

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,深入贯彻落实党的二十大精神,始终坚持“价值引领、价值创造、价值提升”,紧紧围绕“强管理、抓项目、保效益”主线,聚力“产业提档升级、企业深化改革、管理强化提升、科技研发创新、风险防范管控、人才队伍建设、市场营销拓展、党建深度融合”八大重点,统筹推进各项工作,推动公司高质量发展再上新台阶。

2023 年工作目标

HSE 目标:全年实现“四零”目标。
质量目标:全年实现“二零”目标和规定的产品等级率目标。
产品产(销)量目标、营业收入和利润目标:以公司董事会下达的目标为准。

2022

重点回顾六项工作

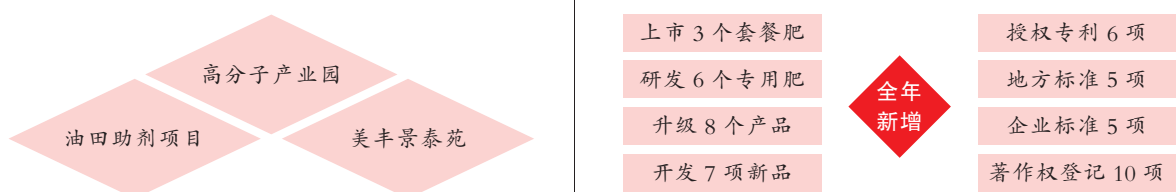
2022 年,我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真贯彻落实党的二十大精神,坚持以“价值引领、价值创造、价值提升”为导向,以提高发展质量和效益为中心,狠抓管理提升和攻坚创效,牢牢把握化肥、化工景气度持续提升机遇,精心组织优化生产经营,持续深化内部改革,运营质量逐步增强,产业结构不断优化,项目建设齐头并进,四川美丰高质量发展迈上新台阶。

1 持续筑牢安全屏障,安全态势总体平稳

- 一是培训体系再健全。
 - 班组每日一问
 - 车间每周一训
 - 单位每旬一考
- 二是风险管控再深入。
 - 我为安全做诊断
 - 评审 3679 项
 - 奖励 40.49 万元
- 三是严抓严管再发力。
 - HSE 考核
 - 扣款 40.02 万元
 - 奖励 40.69 万元
- 四是疫情防控再落实。
 - 四家生产单位
 - 采取“防疫泡泡”模式
 - 机关成立后勤志愿服务队

2 推动产业优化提质,发展后劲不断增强

- 一是项目建设按下“快进键”。
- 二是科技创新跑出“加速度”。



3 落实深化改革行动,内生动力充分激发

- 产 供 销 研
- 一是机构优化改革实现新突破。
- 二是复合肥一体化形成新机制。
- 三是三项制度改革迈出新步伐。
- 干部人事
- 劳动用工
- 收入分配

4 加强内部规范治理,运营效率持续提升

- 一是生产组织增产增效。
 - 加强供气沟通协调。
 - 全力保障气源供应。
 - 优化装置运行参数。
 - 部分装置产能突破。
 - 部分产品能耗下降。
- 二是公司治理规范高效。
 - 严格规范“三会”议事决策程序,圆满完成董(监)事会换届。
 - 完善治理体系,提高集体决策制度化、规范化水平。
 - 高质量编制并上报《提高上市公司质量工作方案》。
- 三是经营管理全面提升。
 - 持续完善制度体系,推行“一企一策”考核,理顺内部结算规则。
 - 统筹推进信息化建设,多套系统启用上线,促进管控效能提升。

5 深化拓展市场营销,扩销增量成效显著

复合肥一体化	将全国划分为 4 大市场,2 个单列区域,共建试验示范田 55 块。
加蓝公司	全力拓展市场,推进智能加注机模式。
天投公司	抓好夏供市场,做好客户服务,实现增销增效。
双瑞公司	大力开拓终端项目,与贵州石油签署加气站合作协议。
高分子公司	加强产品线市场渠道布局。
和泽公司	与优质客户签订年度合作协议。
美丰梅塞尔	回收利用二氧化碳尾气,加大市场拓展力度。

6 着力抓好党的建设,引领保障更加凸显

- 一是党的领导更坚定。
 - 思想大洗礼
 - 作风大转变
 - 精神大提振
- 二是监督保障更有效。
 - 用权履责 选人用人
 - 制度执行 纪律教育
 - 始终保持高压态势
- 三是文化建设更多元。
 - 文化演讲 文化上墙
 - “办实事” “大讲堂”
 - 调增福利 捐资捐肥
- 四是品宣成效更有力。
 - 完成展厅升级
 - 网站全新上线
 - 构建融媒格局

2023

扎实抓好八项工作

新的形势赋予我们艰巨而崇高的使命,新的目标引领我们迈向更加美好的未来。当前四川美丰正处在高质量发展的关键时期,任务艰巨,责任重大,使命光荣。让我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,坚持稳字当头、稳中求进总基调,凝心聚力,攻坚克难,为全面完成 2023 年的各项工作任务,开创公司改革、发展、稳定新局面而努力奋斗。

1

聚力产业提档升级 推动高质量发展新跨越

- 一是统筹抓好高性能油田助剂项目。
- 二是加快建设高分子产业园。
- 三是有序推动美丰景泰苑房地产项目。
- 四是全力推进井口气试采回收项目。
- 五是积极谋划天然气化工产业发展。

2

聚力企业深化改革 激发高质量发展新活力

- 一是深化复合肥产业一体化改革,研究制定 2023 年~2025 年复合肥发展规划。
- 二是推动高分子公司市场化改革。新园区要全面发力上规模提效益,城南园区要实现效益最大化。
- 三是深化三项制度改革,让效益、价值、贡献导向更加明确。

3

聚力管理强化提升 赋能高质量发展新引擎

- 一是确定今年为公司“管理强化年”,要实现制度管人、流程管事。
- 二是优化经营管理助力提质增效。
- 三是抓好车辆改革助力精细化管理。
- 四是优化生产运行助力增产降耗。
- 五是推进预算管理科学系统。

4

聚力科技研发创新 积蓄高质量发展新动能

- 一是着力肥料新产品研发,以市场为导向,以客户需求为中心,以经济效益为目标。
- 二是推进肥料产品优化升级。
- 三是广泛开展试验示范。
- 四是大力实施装置技术更新换代。
- 五是着力创新驱动赋能企业发展。

5

聚力风险防范管控 构建高质量发展新保障

- 一是着力抓好安全风险管控。强化安全责任担当,筑牢安全红线意识,坚持严管和重处相结合,抓好安全管理落地落地。
- 二是着力加强经营风险管控。
- 三是着力防范重大法律风险。

6

聚力人才队伍建设 厚植高质量发展新优势

- 一是突出抓好两级班子建设,建立“责权明晰、奖惩分明、业绩突出、流动有序”岗位管理模式。
- 二是深化干部队伍建设,形成能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的用人导向。
- 三是深入实施人才强企,完善“三支人才队伍”纵向和横向流动晋升机制。

7

聚力市场营销拓展 筑牢高质量发展新根基

- 一是持续挖掘美丰品牌和渠道价值。
- 二是创新营销手段和模式。
- 三是持续优化市场布局。
- 四是持续加强贸易贴牌。
- 五是持续优化农化服务。

8

聚力党建深度融合 助力高质量发展新牵引

- 一是强化党的建设,着力夯实公司发展基础。持续深入宣传贯彻党的二十大精神,提升党建引领力、支部凝聚力、党员战斗力。
- 二是强化文化铸魂育人,持续凝聚和谐发展合力。
- 三是强化全面从严治党的提升,提升党风廉政建设水平。